

3^{ème} Colloque Ary Bordes

L'hôpital public dans le système de soins en Haïti : Défis, enjeux et stratégies pour améliorer sa performance

« QUI A DÉJÀ VU UN HÔPITAL HAÏTIEN PERFORMANT ? »

Présentation de clôture

Mario LAROCHE, MD, MPH

29-30 octobre 2013

Port au Prince, Haïti

UNE QUESTION ...

Plus qu'un titre quelque peu iconoclaste
... Une question que n'importe qui
pourrait se poser !

- Une question pour Tous ...
- Une question d'Hôpital ...
- Une question de Performance !

L'HÔPITAL ...

- Pourquoi limiter la réflexion à l'hôpital public ?
- Quid de l'hôpital privé ?
 - Quelle différence pour le citoyen ? Au plan légal ? Au plan technique ?
 - Il veut des soins de qualité. Un point, c'est tout !
- *Dans certains cas, un hôpital « public », possédé et géré par une entité privée avec des fonds privés*

ALORS, QUI A VU QUOI ?

Revenons sur les constats évoqués depuis hier ...

- Faiblesse du cadre légal et réglementaire
- Capacités managériales limitées
- Vision et choix peu clairs
- Précarité des ressources humaines et financières

ALORS, QUI A VU QUOI ?

- Exploitation inadéquate des ressources disponibles
- Absence de mécanismes coordonnés de mobilisation/allocation de fonds
- Pas de pérennisation des interventions
- Faiblesse des mécanismes de solidarité et per équation
- Des traits culturels particuliers
- ...

ALORS, QUI A VU QUOI ?

Somme toute ...

- Une réalité fort préoccupante,
- Plus de faiblesses que de forces,
- Plein de menaces, peu d'opportunités!

**Mais, au moins, la conscience de nos
incompétences !!**

DES ENJEUX MAJEURS ...

- Accessibilité aux soins et services (géographique et financière)
- Qualité de soins et services, incluant l'efficacité et l'efficience
- Efficience systémique
- Pérennité
- Équité

ET DÉFIS DE TAILLE !

- La régulation
- La planification et la coordination
- La gestion des RH
- La gestion des équipements et infrastructures
- Le contrôle de qualité
- L'enseignement et la recherche
- ...

AVONS NOUS TOUT VU ?

- Nous avons une certaine connaissance, voire une connaissance certaine, de la situation.
- Certaines évidences s'imposent ...
- Nous pouvons donc répondre à notre question initiale ...

AVONS NOUS TOUT VU ?

- Pas si vite !!!
- Avons-nous les outils pour juger de la performance de l'hôpital haïtien ?
- Un diagnostic approfondi serait peut être de mise ?

QUE FAIRE ?

REPOSER LE PROBLÈME

- L'hôpital haïtien, c'est quoi ?
- Sur quelles bases juger de sa performance ?
- Avons-nous un modèle ?
 - Mandats (gamme de services, territoire de desserte, ... par niveau)
 - Nomenclature
 - Modalités d'articulation dans le système
 - Ressources requises
 - Principes de gestion
 - ...

REPOSER LE PROBLÈME

- Quelles orientations spécifiques pour le développement des hôpitaux ?
- Ces orientations spécifiques sont elles cohérentes avec les priorités sectorielles ?
- Comment s'inscrivent elles dans les choix de développement nationaux ?
- Financer quoi ? Avons-nous les moyens de nos ambitions ?

CHANGER DE PERSPECTIVE

- **Développer une Vision globale de l'Hôpital**
- **Etablir un cadre de référence commun, consensuel,**
- **Relever le défi de la Rationalisation du système**

ÉLÉMENTS D'ORIENTATIONS

Définir et organiser l'offre ...

- Une gamme de services couvrant le curatif, le préventif et le promotionnel
- La complémentarité et la continuité entre établissements de soins de façon à assurer une couverture adéquate du territoire et des problèmes de santé

Attention : L'option pour les SSP n'est pas contradictoire avec un renforcement du réseau hospitalier

ÉLÉMENTS D'ORIENTATIONS

Renforcer le cadre institutionnel ...

- Statut et rôle de l'hôpital
- Personnalité juridique et autonomie des hôpitaux public
- Statuts particuliers liés au réseau hospitalier
- La place de l'hôpital privé
- Les mandats de « service public »
- Les hôpitaux « hors systèmes »

ÉLÉMENTS D'ORIENTATIONS

Développer des Outils appropriés ...

- Pour la Planification hospitalière
- Pour le Management hospitalier
- Pour l'Agrément et l'Évaluation des hôpitaux
- Pour l'Allocation de fonds publics aux hôpitaux
- Pour l'intégration des fonctions d'Enseignement et de Recherche
- ...

MERCI DE VOTRE ATTENTION !

JE VOUS REPOSE LA QUESTION

« Avez-vous déjà vu un hôpital haïtien performant ? ...

Veillez inscrire votre réponse ci après :

– ... »

Quant à moi ...

ENCORE UNE FOIS MERCI !!!